

LE NUMÉRIQUE ALIMENTE-T-IL LE RÉGIME DE CROISSANCE ?

Outil numérique étudié* :

*L'outil sera étudié du point de vu utilisateur. Choisissez un outil que vous utilisez, pas (seulement) que vous concevez.



1. Dans quelle organisation cet outil est-il déployé (pour votre cas d'utilisation) ? (Entreprise, asso, club, groupe d'amis, syndicat, etc.)



2. Qui a conçu l'outil ? Pouvez-vous modifier vous-même l'outil ? S'il s'agit d'un service, qui le fournit ?



3. Quelle est la fonction (principale) remplie par cet outil ?

Cet outil permet de



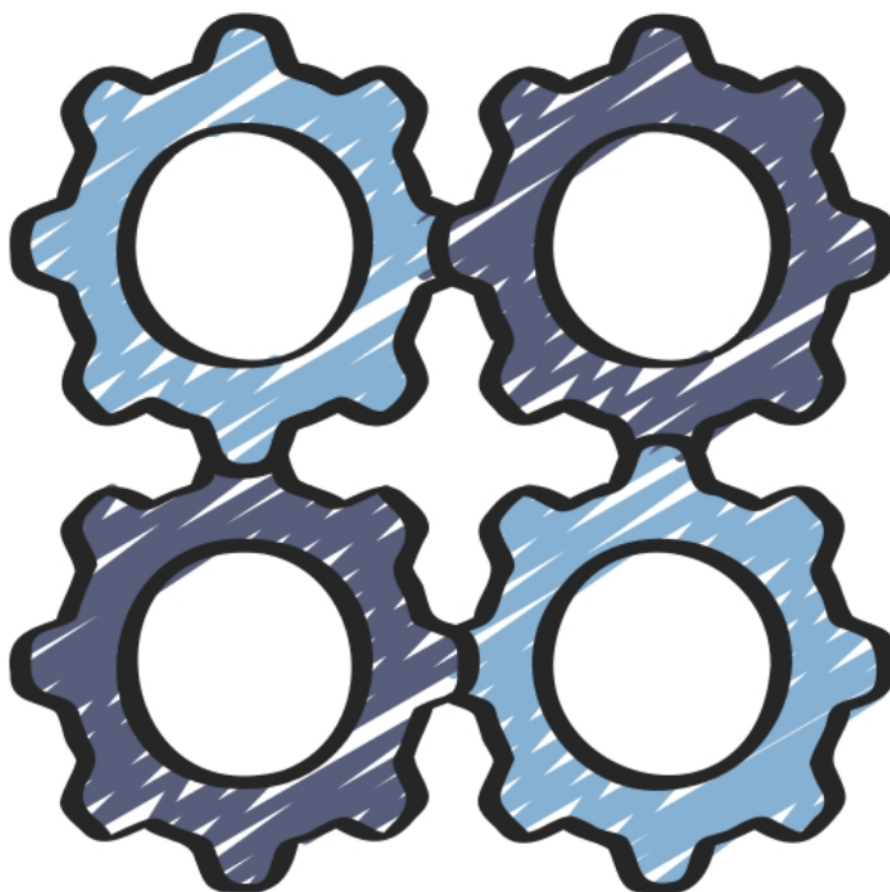
4. Cette fonction a-t-elle toujours été remplie dans votre organisation ? Cette fonction a-t-elle toujours été remplie par des outils numériques ?



5. Existe-t-il d'autres moyens (numériques ou non) de remplir cette fonction ?

CRITÈRE	INFLUENCE DE L'OUTIL SUR LE RÉGIME CROISSANCE		JUSTIFICATION
	IL L'ALIMENTE	IL S'Y OPPOSE	
CROISSANCE ÉCONOMIQUE	←————→		
INFRASTRUCTURES	←————→		
EFFICACITÉ / SOBRIÉTÉ	←————→		
AUTONOMIE	←————→		
UTILITÉ	←————→		
COMPLEXITÉ	←————→		
AUTRE ?	←————→		

FICHES CRITÈRES



CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Une réduction de la production et de la consommation nécessite que les instances qui produisent les outils que nous utilisons ne soient pas soumises elles-mêmes à des contraintes de croissance économique, que ce soit sur le propre modèle d'affaire ou sur celui de leurs fournisseurs.

Le questionnement des modalités d'existence des acteurs de la conception permet de réfléchir aux impératifs de croissance liés à l'outil concerné.



Questions proposées :

Quelle est le type de structure qui a développé cet outil ? Dépend-elle de ses ventes pour se maintenir ? Nécessite-t-elle des retours sur investissement ?

Exemples :



Ressources à explorer :

Parrique, T. (2022). Ralentir ou périr : L'économie de la décroissance. Éditions du Seuil.

Latouche, S. (2006). Le pari de la décroissance. Fayard.

INFRASTRUCTURES

Le numérique nécessite de lourdes infrastructures matérielles (centres de données, réseau, terminaux), notamment pour les usages de streaming vidéo et d'IA générative.

En plus de générer des dégradations directes, la nécessité de développer de grands centres de données booste la croissance des usages (effet d'offre), parfois par des stratégies de marketing ou d'imposition des usages. L'augmentation des usages induit aussi le développement d'infrastructure (effet d'usage).



Questions proposées :

Quels sont les besoins infrastructurels de l'outil numérique au vue de l'utilisation dans mon organisation ? Grands espaces de stockage ou de calcul ? Peut-on s'affranchir d'internet et/ou de centres de données ?

Exemples :



Un LLM nécessite de déployer beaucoup de datacenters et un réseau internet plus efficace.



Un service d'hébergement de site web personnel nécessite un data-center et un accès au réseau internet.



Le transfert par clé USB plutôt que par plateforme de transfert permet de s'affranchir du réseau internet.

Ressources à explorer:

The shift project. [2025]. Intelligence artificielle, données, calculs : Quelles infrastructures dans un monde décarboné ?

Limites numériques. [2025]. Comment les entreprises de la tech nous forcent à utiliser l'IA. limitesnumeriques.fr/travaux-productions/ai-forcing

EFFICACITÉ / SOBRIÉTÉ

Dans un modèle de société basé sur la croissance, les gains d'efficacité engendrent la plupart du temps une augmentation des usages et de la production, diminuant ainsi (voire sur-compensant) les réductions initiales : c'est l'effet rebond.

Les effets rebond peuvent aussi être indirects ou structurels, les gains associés à un service ou produit engendrent une augmentation d'usage sur d'autres services, ou modifient même les modèles de consommation.



Question proposée :

Depuis l'instauration de l'outil, les usages liés à la fonction remplie ont-ils augmenté, diminué ou stagné ? Est-ce dû à l'instauration de l'outil ? La fonction existait-elle avant l'outil ? L'objectif de l'outil numérique est-il de réduire la consommation énergétique ou l'impact environnemental de la fonction remplie ?

Exemples :



Application de suivi sportif grand public génère des statistiques dont les usager·e·s se passaient avant → création d'usages.

L'instauration d'un outil de visio-conférence peut faire augmenter le nombre de réunions.

Un forfait internet qui fait payer l'abonné·e selon sa consommation de données mobiles induit une réduction de l'utilisation de données.

Ressources à explorer :

Roussilhe, G. (2022, septembre 14). Les effets environnementaux indirects de la numérisation.

Jeu de cartes :
archetypes d'effet rebond
par Laetitia Bornes :
<https://laetitia-bornes.notion.site/>



AUTONOMIE

Certains outils numériques rendent ses utilisateur·rice·s dépendant·e·s, que ce soit par des designs addictifs, ou par la disparition des alternatives à l'outil lorsqu'il s'impose comme monopole radical.

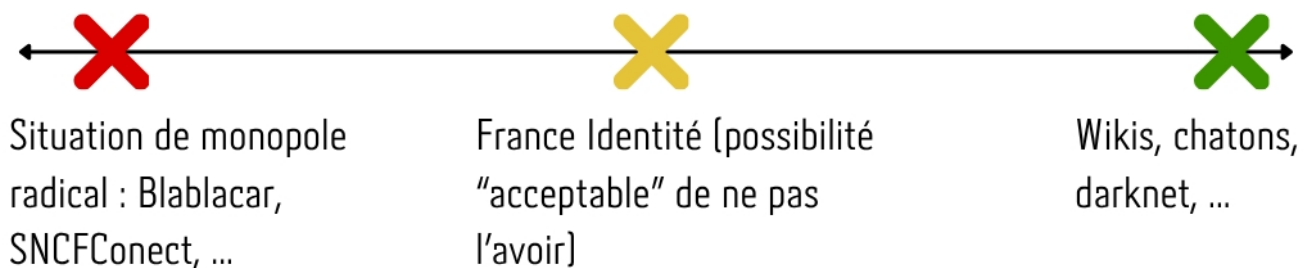
Cela favorise l'émergence de grands acteurs de la tech, et prive de liberté les utilisateur·rice·s en rendant difficile l'émancipation vis-à-vis de ces outils. Il est alors plus difficile de faire advenir d'autres modèles de société.



Question proposée :

Quelle est la dépendance induite vis-à-vis des acteurs de gestion de l'outil ? L'outil est contrôlé par une seule entité ? La gestion est-elle distribuée ? Existe des alternatives crédibles (numériques ou non) pour répondre à la fonction remplie ?

Exemples :



Ressources à explorer:

Berlan, A. (2021). Terre et liberté : La quête d'autonomie contre le fantasme de délivrance. Éditions La lenteur.

Illich, I. (avec Kempf Hervé). (2021). La convivialité. Éditions Points.

UTILITÉ

Pour devenir soutenable en diminuant la production, il faut se demander si les artefacts que produits la société sont utiles. Utiles pour survivre, oui, mais aussi pour s'épanouir collectivement dans un monde contraint.

Un moyen sensible de tester cette utilité a posteriori est de se demander si l'outil en question a amélioré ou dégradé nos conditions de vie. Cet indicateur n'est cependant pas parfait, car la dépendance créée par certains outils dégraderait nos conditions de vie en cas d'abandon.



Questions proposées :

Depuis l'instauration de cet outil, mes conditions de vie dans l'organisation ont-elles évoluées ? En amélioration ou dégradation ? Forte ou faible ?

Exemples :



Surcharge cognitive,
isolement, sédentarité, ...

Logiciel d'aide à la lecture pour la
dyslexie dans une école : aide les
personnes dyslexique et ne dégrade
pas les conditions de vies d'autres
personnes au sein de l'école.

Ressources à explorer:

Mateus Quentin. [2023].
Perspectives low-tech :
Comment vivre, faire et
s'organiser autrement ?
Éditions Divergences.



Aurelien Barrau à CentraleSupélec : a-t-on encore besoin d'ingénieurs ?

COMPLEXITÉ

La montée en complexité d'une organisation lui permet de fonctionner de manière plus efficace. Mais à un certain niveau, les bénéfices atteignent un seuil et la montée en complexité devient contre-productive et aliénante.

Il est difficile de déterminer un indicateur unique de complexité à l'échelle d'une organisation, mais on peut penser par exemple à la **quantité de données échangées, au nombre d'intermédiaires, d'échelons hiérarchiques, etc.** Attention : les gains de temps perçus ne signifient pas toujours une simplification.



Question proposée :

Depuis l'instauration de cet outil, comment a évolué la complexité de l'organisation ? Les démarches nécessitent-elles plus ou moins d'échange de données ?

Exemples :



Logiciel d'ordre de mission : ajoute une rigidité de délais de validation et augmente le nombre de validateur·rice·s.

Trombinoscope numérique : ajoute une couche technologique mais ne complexifie pas l'organisation en elle-même.

Une application de travail collaboratif permet d'éviter le transfert de fichier si elle remplace un fonctionnement par amélioration incrémentale.

Ressources à explorer:

Tainter Joseph Anthony (traduit par Goulon Jean-François). (2013). L'effondrement des sociétés complexes. Le retour aux sources.

Illich, I. (avec Kempf Hervé). (2021). La convivialité. Éditions Points.